

**XIV Congreso Internacional de Análisis Organizacional
Educación Superior y Desarrollo Sustentable**

**Estudio Diagnóstico de una Cooperativa Pesquera en el Municipio de
Pijjiapan, Chiapas, México**

Mesa Temática: Territorio y Organizaciones

Modalidad: Investigación Concluida

Autor(es): Dr. Hilario Laguna Caballero

Responsable.

hlagunac@hotmail.com

1ª. Avenida Sur Poniente No. 225. Delegación

Terán. C.P. 29050.Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. Tel.

01 961 61 5 25 53.

Dr. Manuel de Jesús Moguel

Liévano.

Moguel_lievano@hotmail.com

Dr. Julio Ismael Camacho Solís.

julioi_camacho@hotmail.com

Mtro. Roger Hirán Gordillo Rodas.

rogeriran@hotmail.com

Institución de Afiliación: Facultad de Contaduría y Administración, Campus.

Universidad Autónoma de Chiapas.Boulevard Belisario Domínguez, Km. 1081

S/N Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Guanajuato, Gto. México

8 al 11 de noviembre de 2016

Estudio Diagnóstico de una Cooperativa Pesquera en el Municipio de Pijijiapan, Chiapas, México

Resumen

En la actualidad vivimos en un enorme mundo de organizaciones: micro, pequeñas, medianas y grandes y en las que las actividades de la vida cotidiana tienen que ver con ellas. Uno de estos grupos de organizaciones son las cooperativas, que es necesario acogerlas como objeto de estudio, pues han contribuido en gran medida al desarrollo económico y social de los países que las han adoptado.

El objetivo de la presente investigación fue realizar un estudio diagnóstico de la cooperativa “Unión y Trabajo”, que se dedica a la pesca ribereña artesanal del camarón en la comunidad Joaquín Amaro, del municipio de Pijijiapan, Chiapas.

La investigación se abordó desde el paradigma constructivista y subjetivo, de “totalidad” de (Zemelman, 1992). La información se obtuvo en base a los instrumentos cualitativos de entrevista a profundidad y observación participante.

Los resultados alcanzados son favorables, pues con la amplia colaboración de los actores, fue posible acercarnos a la problemática en estudio, llegando a la conclusión que dada la difícil situación económica que prevalece hoy día, deben tomar conciencia de la necesidad de cuidar y preservar el maravilloso espacio que representa el sistema lagunario “Los Patos-Solo Dios”, al que la cooperativa pertenece, mismo, que hasta ahora, les ha dotado de lo necesario para vivir, y evitar su agotamiento y extinción.

Palabras clave: Cooperativa pesquera, sistema lagunario, pesca artesanal.

1. Antecedentes

Definición de sociedad cooperativa. La Sociedad Cooperativa es una persona moral (o colectiva), que tiene capacidad para ser titular de derechos y obligaciones, y para ejercerlos cuenta con personalidad jurídica distinta a la que tienen los socios, con un patrimonio también diferente al que pertenece a cada uno de ellos.

Sociedades Cooperativas Pesqueras.

De conformidad con lo dispuesto por la Ley de Pesca y su Reglamento, la pesca comercial es la que se realiza con el propósito de obtener beneficios económicos.

La Ley General de Pesca define los siguientes conceptos:

Acuacultura: Es el conjunto de actividades dirigidas a la reproducción controlada, preengorda y engorda de especies de la fauna y flora realizadas en instalaciones ubicadas en aguas dulces, marinas o salobres, por medio de técnicas de cría o cultivo, que sean susceptibles de explotación comercial, ornamental o recreativa.

Pesca: Es el acto de extraer, capturar o recolectar, por cualquier método o procedimiento, especies biológicas o elementos biogénicos, cuyo medio de vida total, parcial o temporal, sea el agua.

La Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), a través del CONAPESCA, otorga a personas de nacionalidad mexicana concesión o permiso de manera temporal para la pesca comercial por embarcación o unidad de esfuerzo pesquero, previa observancia de los requisitos previstos por la Ley.

Clasificación de la actividad pesquera.

1) Pesquerías artesanales: Los peces se capturan con embarcaciones menores, utilizando redes pequeñas, líneas o palangres de escasa longitud, y la maniobra se realiza a mano.

2) Pesquerías industriales: La captura se realiza con embarcaciones medianas o grandes que utilizan sistemas mecanizados para el manejo de las artes de pesca y emplean medios para conservar su producto a bordo durante un periodo dado de tiempo.

3) Pesquerías secuenciales: Cuando el recurso da oportunidad de ser capturado de manera artesanal en una zona e industrialmente en otra.

4) De subsistencia: Pesquería artesanal, cuya captura es consumida por quien la obtiene.

5) Pesquerías continentales: Aquellas que se realizan en aguas epicontinentales: ríos, lagos, presas, embalses temporales o permanentes.

6) Pesquerías ribereñas: Son aquellas efectuadas en bahías, esteros, lagunas costeras, manglares, algunos autores incluyen aquí a las que se realizan en los arrecifes.

7) Pesquerías costeras y de mediana altura: Se realizan desde la línea de la costa hasta una profundidad de 200 metros, es decir, sobre la plataforma continental, que es la zona más productiva del océano.

8) Pesquerías oceánicas: Son las que se realizan con grandes embarcaciones en la zona económica exclusiva y la zona oceánica internacional

La comunidad Joaquín Amaro, municipio de Pijijiapan, Chiapas.

La comunidad Joaquín Amaro tiene este nombre en virtud de la estación del ferrocarril ahí instalada, y Tamaulipas por el Ejido. No se cuenta con datos relacionados con su creación, algunos pobladores aseguran que sucedió en 1927, fundándose en Ejido Tamaulipas en abril de 1934, y procediendo a la dotación de tierras en octubre de 1937, con una extensión de 440 hectáreas.



Joaquín Amaro tiene una población de tres mil habitantes. En el aspecto educativo cuenta con nivel preescolar, una escuela primaria y una telesecundaria. Tiene además un centro de salud rural dependiente de la jurisdicción de Tonalá; la población es atendida por médicos generales pasantes o estudiantes de la escuela de medicina. Cuenta con servicio de energía eléctrica, pero un número importante de pobladores se ha negado a pagar el servicio desde hace diez años, ocasionando problemas en el suministro de energía con sus consecuencias en los hogares.

El poblado no cuenta con servicio agua potable ni drenaje, éste es sustituido con fosas sépticas. La mayoría de las viviendas son de ladrillo, tabique, lodo, teja, madera y palma; muy pocas son totalmente de concreto. Cuenta con servicio telefónico a través de una caseta de Teléfonos de México. Cuenta con un sistema de organización ejidal y la sociedad cooperativa pesquera “Unión y trabajo”.

El sistema Lagunario “Los Patos – Solo Dios”.

Un sistema lagunario es un conjunto de pampas o lagunas, esteros y playas (marismas) donde se realizan labores de pesca de camarón y diferentes especies del mar.

Las pampas son extensiones amplias de agua, donde el agua no se calienta ni tiene tanta sal, donde el camarón y los peces tienen mayor talla y peso. Son áreas principales de pesca.

El sistema lagunar Los Patos-Solo Dios, al que pertenece la cooperativa “Unión y Trabajo” de Joaquín Amaro tiene una extensión de 11,300 hectáreas, conformada por cerca de diez lagunas, con una profundidad media de 2.90 m, la principal especie que se produce es el camarón, la flora circundante es el mangle.

La Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera “Unión y Trabajo”.

Fue fundada el 17 de marzo de 1941 integrando 63 socios cooperativistas, siendo hasta 1993 permisionaria, y a partir de diciembre de 1997 se le otorgó la concesión por veinte años, misma que vence en 2017, precisando ser renovada.

El nombre oficial de la cooperativa es “Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera de Bienes y Servicios Unión y Trabajo, S. de R.L. de C.V.”; se encuentra registrada ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social con el número 1057-P, su número de Registro Público de la Propiedad y el comercio es 38, inscrito en el municipio de Pijijiapan y se encuentra afiliada a la “Unión de Sociedades Cooperativas Pesqueras Unidos por Pijijiapan”. La directiva se integra de 12 socios.

Para el desarrollo de sus actividades pesqueras la cooperativa cuenta con una superficie de 800 hectáreas de lagunas y 200 hectáreas de esteros, además de una extensión considerable de las llamadas marismas. Las técnicas de pesca utilizadas son rústicas y tradicionales; las embarcaciones principalmente son los cayucos y canoas.

Según la concesión otorgada cuenta con un padrón de 417 socios, pero en el número de socios activos los propios socios manejan un promedio de 254 socios. La Secretaría de Pesca registra un padrón de 256 socios activos.

2. Metodología

La investigación se aborda desde el paradigma constructivista y subjetivo, concibiendo a la sociedad como una construcción compleja y cambiante, en la que coexisten los diversos actores con su entorno, interrelacionándose con fenómenos sociales, políticos y económicos (Bordieu:1978; Zemelman; 1992).

Es pertinente señalar que los diseños cualitativos no son sencillos de desarrollar, requieren de mucho cuidado en la recolección, en el análisis y la interpretación de los datos, exigiendo una adecuada preparación. El análisis cualitativo obliga a controlar y hacer consciente la propia subjetividad, a evaluar las respuestas con detenimiento.

En el estudio juega un papel importante el concepto de “totalidad”, que según Zemelman (1987) permite ir más allá de la superficie de la realidad, trascendiendo a las apariencias, para enfocarse mejor en las interconexiones y leyes internas del problema de investigación.

Planteamiento del problema.

Hasta la década de los ochenta puede considerarse que la comunidad Joaquín Amaro tenía los elementos necesarios para una subsistencia más o menos decorosa, con los recursos marítimos suficientes, aunque su captura fuera de manera artesanal, había camarón y peces en buena cuantía.

Sin embargo, a partir de la construcción del canal artificial para conectar el océano con las pampas de la comunidad, con la intención de que éste alimentara de larvas y crías a las pampas, la producción se vino a la baja de manera importante.

El problema se agudizó disminuyendo cada vez más la producción de camarón y peces, logrando los pescadores capturar lo indispensable para comer, y en ocasiones para vender el excedente. El problema principal se generó, consideramos, porque la bocabarra –conexión natural del océano con las pampas– se desplazó, ubicándose a varios kilómetros de la comunidad.

Aunado a lo anterior, el problema se agrava porque las cooperativas existentes cercanas al mar tienden mallas que impiden el paso de larvas y crías al sistema lagunar. Entonces, los productos que logran desarrollarse en las pampas, son solamente lo producido por los mismos peces de manera natural, insuficiente para las necesidades de las organizaciones cooperativas pesqueras que subsisten en este sistema.

Pregunta de investigación.

¿Cuáles son los principales factores incidentes en la situación económica y de trabajo actuales en la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera “Unión y Trabajo” de la comunidad Joaquín Amaro del municipio de Pijijiapan, Chiapas?

Supuestos de trabajo.

1. La SCPP “Unión y Trabajo” de la comunidad Joaquín Amaro muestra un sensible descenso en su producción a partir de la construcción del canal artificial para conectar el océano con las pampas de la comunidad, durante los años setentas, con la intención de alimentar de larvas y crías al sistema pampero.

2. La evolución de la SCPP “Unión y Trabajo” durante las últimas décadas ha sido precaria, su proceso de adaptación a las nuevas circunstancias del entorno y del mercado ha presentado serias dificultades que permiten suponer una tendencia a la decadencia.

Variables de la investigación.

Se identifican las siguientes variables en este estudio.

- a) Factores incidentes en la situación económica y de trabajo
- b) Evolución y proceso de adaptación
- c) Consecuencias sociales

Objetivo General.

El propósito central del estudio radica en realizar un diagnóstico encaminado a hacer emerger los factores incidentes que originan el descenso en la producción de la SCPP “Unión y Trabajo” de la comunidad Joaquín Amaro del municipio de Pijijipan, Chiapas, causantes de su precaria situación económica y social, así como mostrar las diversas necesidades de los habitantes de esta comunidad, que ofrezca elementos de base para estudios de mayor relevancia orientados a explorar posibles alternativas de solución a los problemas detectados.

Universo y muestra.

El universo en esta investigación estuvo compuesta por los 254 socios en activo de la cooperativa, según información de los administradores de la propia sociedad, toda vez que se trató de un trabajo de índole cualitativa, recopilando información mediante observación directa y entrevistas a profundidad, la muestra del estudio se fue construyendo de acuerdo a la disposición de las personas para colaborar en el levantamiento de información de campo, hasta alcanzar un número de 18 personas entrevistadas, siendo los más interesados en la atención de las necesidades y el futuro de la comunidad quienes accedieron a colaborar.

Las entrevistas, aunque se realizaron con base a una guía previamente elaborada, no fueron limitativas dando a los entrevistados la libertad de expresión amplia, mejorando así la misma guía de preguntas y los resultados se han enriquecido, proporcionando de esta manera mayor abundancia de conceptos a la investigación.

Instrumentos de investigación.

La información se obtuvo en base a los instrumentos cualitativos de entrevista a profundidad y observación participante, cuidando de manera particular la forma de abordarlos, y lograr una información más apegada a la realidad del objeto de estudio.

Se aplicaron 18 entrevistas distribuidas de la siguiente forma:

- tres entrevistas a funcionarios de dependencias relacionadas con la pesca y la acuicultura;
- dos entrevistas a profesionistas relacionados también con la pesca y la acuicultura;

- cuatro a directivos de la cooperativa Unión y trabajo; y
- nueve entrevistas a pescadores de la sociedad cooperativa objeto de estudio.

3. Resultados

Diagnóstico de la Sociedad Cooperativa Pesquera “Unión y trabajo”, de la comunidad Joaquín Amaro, municipio de Pijijapan, Chiapas.

La cooperativa, afirman de manera unánime los entrevistados, está desorganizada, no todos los integrantes persiguen el objetivo común de la organización.

Para la inclusión de los socios, afirman, no hay un control. Los acuerdos de la cooperativa no se respetan, no se aplican las sanciones. Las asambleas ordinarias se hacen cada año y se elabora un libro de actas. Actualmente la cooperativa la maneja gente sin experiencia, es decir, jóvenes pescadores.

Según los propios socios la cooperativa hoy día no satisface sus necesidades. En estas circunstancias, aseguran, no tiene ningún beneficio ser socio.

El Sistema Lagunario “Los Patos-Solo Dios” al que pertenece la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera “Unión y Trabajo” de Joaquín Amaro.



En el sistema Lagunario Los Patos-Solo Dios concurren 19 corrientes intermitentes, y lo integran 33 pampas. La vegetación está compuesta principalmente por palmares y grandes extensiones de manglar. Como fauna predominan las aves, los reptiles y algunos mamíferos. No existe contaminación causada por plaguicidas.

No existe ningún tipo de vigilancia en determinada zona de los manglares, y eso genera una práctica constante de corte de madera, una devastación clandestina.

En relación con los esteros, éstos son aquellos donde confluye el agua del mar y el agua dulce, existiendo diferentes gradientes o niveles de salinidad lo que permite una enorme biodiversidad porque hay tanto organismos de agua dulce como de agua marina.

Los sistemas estuáricos son sumamente cambiantes y dinámicos en relación con las corrientes de agua dulce o salada, moviéndose así el camarón. El pescador debe conocer perfectamente esta característica para la pesca de una u otra especie.

En este sistema lagunario, además del camarón se capturan generalmente dos especies de escama, la liza y la mojarra; esta producción se destina al consumo interno.

Problemática de la Cooperativa “Unión y trabajo” de la comunidad

Joaquín Amaro.

La cooperativa Unión y Trabajo opera como simple agrupación de productores, porque sus socios son dueños de sus equipos y artes de pesca. Tiene un manejo administrativo irregular. No funcionan bien los Consejos de Administración y Vigilancia, solo les interesa ocupar los cargos cuando se renueva los Consejos. Los problemas de organización de la cooperativa ha propiciado la escisión y se formen nuevos grupos, constituyéndose legalmente pero sin obtener el permiso de pesca, tal es el caso de “Costeños del Pacífico” y “Pescadores productivos la Palotada”.

Existen muchos pescadores clandestinos quienes no tienen compromiso de entregar su producto a la cooperativa, incumpliendo las normas establecidas para la pesca de camarón; no respetan horarios ni época de veda.

Otros problemas relevantes son la escasa cultura de conservación de las especies pesqueras por el exiguo fomento a la educación de los pescadores; la falta de vigilancia para combatir vicios y viejas prácticas como es la pesca inmoderada; luchas de las organizaciones pesqueras en cuanto a la superficie de pesca; falta de infraestructura para la conservación de productos pesqueros; el daño ecológico a los ecosistemas.

En opinión de los entrevistados, la sociedad cooperativa solo ha servido para regular la pesca. No tiene ninguna utilidad y con frecuencia se maneja en números rojos.

En los sistemas lagunarios asignados a la cooperativa también asisten pescadores clandestinos malintencionados que arrojan alimento para pollos con la

finalidad de atraer al camarón, pero hacen un daño muy grande las colonias y a la comunidad, y no se castigan estas prácticas que también realizan los miembros de la cooperativa. La cooperativa no tiene autoridad para aplicar sanciones.

Los deslizamientos de arena naturales han azolvado las pampas evitando el desplazamiento del camarón.

Los ingresos provenientes de la pesca son mínimos, las familias se componen de varios hijos el dinero no alcanza ni para las necesidades primarias. Las cooperativas se consideran personas marginadas. Uno de ellos lo expresa de la siguiente forma: *“Que se de cuenta muy bien el gobierno que una persona que tiene cinco o seis hijos y agarra dos kilos de camarón, pagados a veinte pesos, está viviendo con un salario miserable, y si tiene compañero, peor; automáticamente nosotros también estamos marginados acá, no ha bajado el gobierno su vista a ver. La Secretaría de Pesca ha incumplido sus compromisos de ayuda al sistema lagunario propiciando manifestaciones públicas de los pescadores”.*



El canal artificial abierto en los años setentas afectó de manera importante la producción camaronícola, así como la flora y fauna y rica biodiversidad de la zona. La SCPP “Unión y trabajo” tampoco está exenta de los usos y

costumbres de otras organizaciones. Por ejemplo, expresa uno de los socios:

“Cuando se tiene apoyo de la Secretaría de Pesca, como son de canoas e implementos de pesca o bien recursos económicos, se favorece a los amigos o familiares de la directiva en turno. El socio no aporta porque no le tiene confianza

a sus directivos, porque sabe que se lo van a quedar y en nada van a beneficiar a la cooperativa. Lo que impera es la corrupción”.



Sobre la Producción. Un problema muy serio que vive la cooperativa es la sensible baja de la producción, motivado por la construcción del canal artificial Joaquín Amaro, la obstrucción de los esteros que alimentan al sistema lagunario “Los patos- solo Dios”, la suciedad del agua que reduce la capacidad del sistema, la falta de buena circulación de agua, la pesca desordenada de camarón y el desconocimiento de su manejo, si la utilización de técnicas y artes de pesca no reglamentarias. La baja producción está motivada principalmente por el azolve o cierre de la boca barra lolomitas que alimenta al sistema lagunario, esteros y vías de comunicación obstruidos, utilización de alimentos de pollo para atraer al camarón, el descuido de los pescadores en la realización de la pesca, no respetar los horarios de pesca, además del incremento de pescadores durante los últimos años.

La desorganización en la cooperativa se refleja en la forma de manejar la producción. Se cuenta con muchas pampas, más de 100, pero cuando se pesca se explotan todas al mismo tiempo de manera indiscriminada, no se deja que la producción crezca, no se dejan descansar las pampas.

En unidades de producción extensiva, donde no alimentas, no hay un manejo, donde no controlas la calidad del agua ni depredadores, lo más que puedes

aspirar a producir es muy cercano a lo que pueden producir naturalmente las lagunas en Chiapas.



La mayoría de los pescadores se aferran a la forma tradicional de producción; la ribereña tradicional, porque les da mucha libertad y no implica compromiso.

Un proyecto viable para la cooperativa y la comunidad podría ser el cultivo de especies pesqueras en granjas, con peces nativos del sistema lagunario como el bagre, el robalo, el pargo, el pejelagarto, la mojarra y el ostión. Es decir, fomentar la acuicultura o cría de especies mediante la intervención del hombre, controlando ciertos parámetros.

Sobre la comercialización del camarón. El proceso de la comercialización inicia en el momento en el que el pescador se enfrenta a la disyuntiva de vender el producto (camarón) a la sociedad cooperativa o a los comerciantes locales y foráneos. Su decisión depende de la temporada de pesca (alta o baja), del precio de los compradores y de las condiciones en que se encuentra la comunidad con respecto al mercado.

Una de las posibles soluciones respecto a la comercialización podría ser la combinación de la captura con el cultivo del camarón: en temporada alta la captura sería la principal forma de explotación y en temporada baja el cultivo solventaría la escasez del producto.

De acuerdo con los entrevistados, otro problema presente en la comercialización del camarón en el Estado de Chiapas, son los altos volúmenes del producto provenientes de las granjas de Sinaloa. En su opinión, es un

camarón de talla más grande y a menor precio que el del estero, aunque insípido y de carne muy floja. En cambio, el camarón proveniente del estero del sistema lagunario es de talla más pequeña pero de carne consistente y de gran sabor.”

El mercado natural de los productos de la cooperativa Unión y Trabajo son: Pijijiapan, Mapastepec, Huixtla, Tapachula y Tonalá.

Análisis FODA de la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera “Unión y trabajo”.

Este análisis trata de reflejar la realidad prevaleciente en la cooperativa, con la descripción de sus protagonistas, así como las posibilidades para poder salir del estado de atraso en que se encuentra. Los factores relacionados con las fortalezas y debilidades, y oportunidades y amenazas encontrados durante la investigación son los siguientes:

I. Fortalezas.

- 1) El sistema lagunario “Los Patos - Solo Dios” es la zona donde se captura el camarón de mayor talla y de mejor color y sabor; es el de mayor calidad en la región.
- 2) El sistema lagunario “Los Patos – Solo Dios” puede ser aprovechado bajo criterios de sustentabilidad para desarrollar la camaronicultura.
- 3) Producción natural de larvas de camarón que pueden aprovecharse como insumo de granjas camaronícolas de la zona, así como de otros estados de la república.
- 4) El mercado verde tiene que ver con productos ecológicos. Este camarón podría tener un certificado ecológico, está exento de contaminación.

- 5) Un grupo muy grande de pescadores, alrededor de 380 socios activos con arraigo en la comunidad, que representan una gran fuerza de trabajo en la cooperativa.
- 6) El grupo de socios pescadores cuentan con sus propias herramientas y artes de pesca.
- 7) Existe amplia experiencia en la captura del camarón y otras especies.
- 8) La cooperativa cuenta con una concesión oficial para la pesca del camarón en el sistema lagunario.
- 9) Con cerca de 70 años de existencia la cooperativa es la sociedad pionera en la región.
- 10) Hay personas dentro de la cooperativa proactivos y de buena voluntad, preocupados porque la sociedad se organice mejor para alcanzar mayores niveles de bienestar.
- 11) Dar mayor participación a las esposas de los pescadores, en los proyectos que no se requieran esfuerzo físico, como encierros para cultivo de camarón o peces, capacitación en comercialización e industrialización del producto.
- 12) Diversificación de la producción con especies propias del sistema lagunario, con nuevas formas de producción como los encierros.

II. Debilidades.

- 1) No existe una conciencia sobre el cuidado del recurso pesquero por parte de los productores, existen tendencias decrecientes en la producción.

- 2) Nulo asesoramiento y capacitación a los pescadores por parte de las autoridades.
- 3) Bajos niveles de estudio de los pescadores, sus hijos tienen pocas oportunidades.
- 4) El Sistema Lagunario “Los Patos-Solo Dios”, carece de estudios sistemáticos de la calidad del agua. Ecosur ha hecho algunos esfuerzos aislados.
- 5) Alto índice de consumo de alcohol entre los miembros de la comunidad.
- 6) La cooperativa se encuentra desorganizada y dividida, no tiene líderes, impera la corrupción, por lo tanto la desconfianza y la irritación.
- 7) No hay vigilancia ni sanciones en las prácticas de pesca, ni en la utilización de insumos artificiales para atraer el producto, afectando la producción.
- 8) Los materiales de pesca e insumos son caros.
- 9) Subexplotación del sistema lagunario “Los Patos – Solo Dios”
- 10) La concesión solamente es para pesca de camarón, limitando a la cooperativa capturar otras especies. Lo hacen de manera irregular.

III. Oportunidades.

- 1) El ambiente político propicia que el gobierno federal destine recursos para el desarrollo económico de las zonas marginadas de la entidad.
- 2) Comercialización de los productos pesqueros en los diferentes mercados del país; tanto en entidades vecinas como en el centro.
- 3) El cultivo del camarón puede sustituir el uso de larva certificada para de esta forma aprovechar los recursos naturales de la zona.

- 4) Rehabilitar el estero que conecta la bocabarra de Mapache con la barra lolomita, permitiendo alimentar de las especies al sistema lagunario.
- 5) El desazolvamiento del sistema lagunario “Los Patos – Solo Dios”, hasta la Barra de Santiago, permitirá un mayor movimiento de agua y mayor oxigenación
- 6) Docentes y alumnos de la UNACH realizan estudios para el fomento de de proyectos productivos en la zona.
- 7) Aprovechar los apoyos que proporciona la SAGARPA: cámaras frigoríficas, fábricas de hielo, borderías, cultivo de tilapia, entre otros, o bien la cooperativa puede solicitar un crédito para tales efectos.
- 8) Fomentar la práctica de la acuicultura.
- 9) La reactivación del ferrocarril que pasa en medio del poblado de Joaquín Amaro.
- 10) Una muy buena opción puede ser el Ecoturismo; se tienen playas, lagunas rodeadas de manglares y de vegetación pródiga.
- 11) Los recursos naturales de la costa chiapaneca permiten volúmenes de captura cercanos a las 15 mil toneladas anuales promedio.
- 12) La exuberante vegetación del manglar sirve de alimento al camarón y los peces.
- 13) Arriban pocos afluentes al sistema lagunario, haciéndolo muy productivo.
- 14) En la costa de Chiapas se tiene poslarva de camarón todo el año, por su clima estable, por lo tanto, la producción es permanente.
- 15) La comunidad cuenta con carretera pavimentada para el comercio del camarón.

- 16) La gran extensión de agua del sistema lagunario Los Patos-Solo Dios, integrado por 26 lagunas y playas (marismas).
- 17) En relación con el vencimiento de la concesión en nueve años, realizar las gestiones con objeto de lograr la autorización de la explotación de las especies autóctonas del sistema lagunario lo antes posible.

IV) Amenazas.

- 1) La situación económica adversa durante los últimos años en nuestro país genera incertidumbre en la inversión, afectando a la actividad pesquera de la región.
- 2) El conflicto con el vecino ejido Benito Juárez que amenaza con invadir parte del sistema lagunario, sin ninguna resolución de las autoridades.
- 3) Riesgos de los pescadores en época de lluvias al realizar la pesca.
- 4) El alto número de socios ocasiona que la captura por pescador sea menor.
- 5) El cambio climático amenaza con fenómenos meteorológicos severos, como son tormentas, ciclones, huracanes, azolvando el sistema lagunario.
- 6) Falta de mantenimiento de los esteros, los cuales podrían extinguirse.
- 7) Falta de apoyo por parte de las autoridades en materia de pesca y acuicultura.
- 8) Posibilidad de perder la concesión por falta de organización de la cooperativa.
- 9) Se fomente los vicios y malos hábitos en caso de mejorar la producción.
- 10) Confusión en relación con la compra del rancho Solo Dios, pasa a ser propiedad privada siendo áreas de la concesión.

- 11) Irregularidades en relación con la tenencia de la tierra del sistema lagunario
“Los Patos- Solo Dios.
- 12) Inhabilitación de la boca barra lolomitas que alimenta el sistema lagunario.
- 13) La pesca dentro de esteros y sistemas lagunarios impidiendo el crecimiento y reproducción del camarón y otras especies.
- 14) No se tienen apoyos de infraestructura suficientes como carreteras y caminos en buen estado que facilite la comercialización y distribución de los productos pesqueros.
- 15) Difíciles vías de acceso hasta los lugares de captura de camarón.
- 16) No existe un mercado justo para el producto del camarón, el libre mercado no es la solución en este caso.

4. Conclusiones y Propuestas

Si hubiera necesidad de sintetizar el diagnóstico de la SCPP “Unión y Trabajo” de la comunidad Joaquín Amaro, a cerca de 70 años de su creación, haciendo la metáfora con un ser vivo, se podría decir que se encuentra no solo en edad avanzada, sino enferma, y que moriría por inanición, por falta de alimento que lo representan la organización y la disposición al cambio.

Para la mayoría de las personas que tienen conocimiento de la evolución de esta comunidad y de la cooperativa en estudio, es lamentable observar cómo en muchos años los socios cooperativistas han sido indolentes y nada han hecho, no solamente por hacer de esa organización un espacio de desarrollo sostenible, sino porque no han sido capaces de realizar acciones con la finalidad de que las autoridades relacionadas con el sector se interesen en fomentar proyectos productivos exitosos en este lugar.

Antes, se han encargado de etiquetar a la comunidad Joaquín Amaro como un lugar conflictivo, apático y desorganizado. De crearle una imagen negativa, motivo por el cual los apoyos gubernamentales buscan otros horizontes. Y si además, la naturaleza se ha encargado de azolvar los espacios de pesca, el problema se vuelve caótico.

Pero las cuestiones naturales son variables fuera del control de las autoridades de la cooperativa. Sin embargo, es posible controlar el funcionamiento de la sociedad cooperativa, llegando lo demás como consecuencia.

Es de suma importancia resaltar que los socios han perdido la confianza en sus autoridades, representado uno de los problemas mayores para lograr la organización. Sin embargo, se debe aprovechar la creencia de la inmensa mayoría de los socios en que los problemas solamente se resolverán con la colaboración de las autoridades.

El comienzo de la solución de los problemas de la cooperativa, sostiene la mayoría de los entrevistados, se encuentra en sus manos, es decir, que los socios tengan la voluntad de organizarse y con ese respaldo presentar las solicitudes de apoyo a las autoridades de la Secretaría de Pesca para llevar a cabo los trabajos de apertura de las boca barras y los desazolves de los esteros antes comentados.

Por consiguiente, la Secretaría de Pesca sería la dependencia encargada de poner orden y organización en la cooperativa, en el sentido de designar en los cargos de responsabilidad a las personas más adecuadas para buscar la solución de los conflictos. También puede coadyuvar en proporcionar capacitación en aspectos normativos y de acuacultura, así como los problemas de conseguir infraestructura y los bordeados para la práctica de la pesca y los de

comercialización de sus productos, incluyendo el certificado de origen del camarón y la exportación.

Como consecuencia de lo anterior, el problema del azolve del Sistema Lagunario se resolvería en gran medida, porque lo único que podría hacerse como obra permanente sería el cuidado de los esteros para la fluidez de aguas y especies.

Como efecto de la correcta organización podría abordarse proyectos de obras controladas para la producción, como bordeados y encierros, incrementando la producción sustancialmente, además de la solución de los conflictos por la tenencia de la tierra y demás irregularidades similares.

Esto es solo un esbozo de los grandes beneficios que lograría una cooperativa organizada y socios dispuestos a realizar el cambio, porque hasta hoy solo impera un enorme conformismo de todos los actores. De esta manera, Joaquín Amaro será un lugar de respeto y reconocimiento, con servicios públicos dignos, escuelas y centros de salud decorosos, calles conservadas, pagando lo justo en cuanto a energía eléctrica, etc.

Los factores referidos en el análisis FODA, consideramos nosotros, constituyen los principales elementos de análisis en las acciones que se emprendan para la búsqueda de alternativas de solución a los diversos problemas comprendidos en la SSCP "Unión y Trabajo", así como de la comunidad Joaquín Amaro, madurados durante decenas de años mediante los cuales la cooperativa ha venido funcionando.

Tanto los socios de la cooperativa como la propia comunidad, es importante hacer notar, deben tener presente que el asistencialismo gubernamental cada vez

será menor, dada la difícil situación económica que prevalece hoy día, y deben tomar conciencia de la necesidad de cuidar y preservar el maravilloso espacio que representa el sistema lagunario “Los Patos-Solo Dios”, que hasta ahora les ha dotado de lo necesario para vivir, y evitar su agotamiento y extinción.

Finalmente, en relación a los nueve años que restan para la renovación de la concesión, es preciso que la cooperativa muestre una nueva actitud, donde el cambio sea evidente, operando proyectos con resultados satisfactorios respecto a la pesca del camarón, y en la nueva solicitud de concesión no solo considerar este producto, sino también las especies que son autóctonas del sistema lagunario, con la finalidad de ampliar las posibilidades de explotación.

Bibliografía

- Acosta C.J.R. (1989). *Evaluación técnica, social y económica de cultivo artesanal de camarón en la costa de Chiapas*. SEPESCA. México.
- Anónimo (1988). *Carta Topográfica*. Cabeza de Toro (Chiapas). D15A17. INEGI. México.
- Arredondo, J.L y Lozano, S..(1996). *Fundamentos en Acuicultura*. México. Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa. México.
- Arredondo, J.L y Lozano, S.L. (2003). *La acuicultura en México*. Universidad Autónoma Metropolitana - Iztapalapa. México.
- Bretón, D. y E. López. (1989). *Ciencias Sociales y desarrollo de las pesquerías, en Modelos y métodos aplicados al caso de México*. Colección Divulgación, México. INAH.
- Cintrón G. y Schaeffer-Novelli (1992). *Introducción a la Ecología del Manglar*. Documento de la Oficina Regional de Ciencia y Tecnología para América Latina y el Caribe, ROSTLAC. Montevideo, Uruguay.
- Contreras, F. (1994). *Riquezas y pobrezas en la costa de Oaxaca y Chiapas*. CEDAC. México.
- Coria Rojas. (1982). *Tratado de cooperativismo mexicano*. Fondo de cultura económica. México.
- Gellida Esquinca, Carlos A. y Moguel Viveros, Reyna M. (2007). *Pesquerías y pescadores artesanales de camarón en el Cordón Estuárico, La Joya, La Barra y Buena Vista, Chiapas. Territorio, Organización y Tecnología*. Cuicuilco. Volumen 14, número 39, enero-abril. México.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (INEGI). 2009.

Laguna Caballero, Hilario (2009). *Joaquín Amaro. Un pueblo singular de la costa de Chiapas*. Universidad Autónoma de Chiapas. RDA. 03-2008-092911233100-14.

Ley general de las sociedades cooperativas. Nueva Ley publicada en el Diario Oficial de la Federación el 3 de agosto de 1994. Texto Vigente. Última reforma publicada en el Diario oficial de la federación 27 de noviembre de 2007.

Ley General de Pesca y Acuacultura Sustentables. Nueva Ley publicada en el Diario Oficial de la Federación el 24 de julio de 2007.

Ortega Osorio, Jorge Luis (2009). *La Administración de las Sociedades Cooperativas Pesqueras en Chiapas*. Tesis. Instituto de Estudios Superiores de Chiapas. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Páramo, Teresa y Fernández, Margarita (2006), Zemelman, Hugo (1987:17), II Coloquio sobre investigación en cuerpos académicos y grupos de investigación en análisis organizacional. *Metodología y la multidimensionalidad del hecho social: investigación y estudios organizacionales. Análisis comparativo de tres experiencias*. UAM-Iztapalapa. México. D. 9.

Rodríguez De la Cruz, Concepción (1988). *Los Recursos Pesqueros de México y sus Pesquerías*. Secretaría de Pesca.

Rojas Herrera, Juan José (2003). *Las cooperativas en México*. México. Ed. Molinos de de letras.

Secretaría de Ecología, Recursos Naturales y Pesca. *Estudios y Proyectos en Acuacultura y Pesca para Sociedades Cooperativas*. Sociedad Cooperativa

de Producción Pesquera de Bienes y Servicios "Unión y Trabajo", S.C.L.
Localidad Joaquín Amaro, Municipio de Pijijiapan. Sistema Lagunario "Los Patos-Solo Dios". 1995-1996.

Secretaría de Pesca y Acuacultura (2009). Subsecretaría de Infraestructura Pesquera. Dirección de desarrollo de infraestructura pesquera. Estado de Chiapas. *Estudios Técnicos para proyectos acuícolas y Pesqueros*. Tonalá, Chiapas.

Secretaría de Pesca (1990). *Bases para el ordenamiento costero-pesquero de Oaxaca y Chiapas. Aspectos Generales*.

Sommers González, Gabriel (2007). *Cooperativismo, Cambio y Ecología Organizacional: El Caso de la Cooperativa Pesquera Artesanal "La Palma" del Soconusco, Chiapas*. Universidad Autónoma Metropolitana. Iztapalapa. Tapachula, Chiapas. México.

Torres Carrillo, Alfonso; Torres Azacar, Juan Carlos (2006). *Subjetividad y sujetos sociales en la obra de Hugo Zemelman (1992:8; 1995:13, 42)*. Universidad Pedagógica Nacional. México.